

# Nominasjon - Årets Lean Pris

Målet med denne malen er at den skal forenkle søknaden. Den skal sikre at styret i TPM-Lean Brukernettverk får mest mulig like opplysninger for de ulike forbedringsprisene.

Fyll ut informasjon for hver enkelt kategori (4 sider). Bruk våre nøkkelpunkter som sjekklister. Hvis du trenger mer plass, bruk gjerne din egen mal for søknaden.

Hvilken bedrift, avdeling eller gruppe nominerer du?

Ditt navn:

Din e-post:

## Langsiktig Filosofi

- Hele bedriften skal «styres» etter de grunnleggende Lean prinsipper, så vel på strategisk som på det verdibaserte nivå.
- Det ligger en klar visjon og misjon i bunn. Denne er fremkommet via en involverende prosess, og er levende.
- Alle skal være involvert i organisasjonen.
- Konkurranseskraft skal være forsterket markant. Bedriften skal skille seg ut i sitt segment.
- Bedriften skal «styres» på basis av en klok KPI struktur som speiler de kritiske forretningsprosesser. Det skal være klar utvikling og forbedring omkring kritiske KPIer:
  - PDCA hjulet skal snurre hver dag. 24 timers møtene skal være levende og implementert i hele bedriften.
  - Det skal være fortrinnsvis en 3 års plan omkring Lean utvikling som visualiserer planlagt innhenting av forbedringspotensialer.
  - Bedriften skal være et forbilde for andre.

## Utvikle mennesket

- Det skal være en klar plan på rekruttering og utvikling av ledere, medarbeidere og leverandører ut fra Lean prinsippene. Denne skal være levende og kontinuerlig.
- Ledelsen har en støttende og coachende stil
- Alle ansatte har klare prestasjon og oppgavemål
- De ansatte er team organisert

## Riktig prosess

- Prosessene skal i stor grad ha nådd høy grad av stabilitet\*
- Prosesser, rutiner og metodevalg skal i høy grad være standardisert \*
- Prosesser, rutiner og metoder, daglig målstyring (24 timers) og 5S nivå skal ha høy grad av visualisering
  - \* eller ved store endringer i produktstruktur/prosesser skal dette være i aktivt arbeid.
- Det skal være et aktivt kontinuerlig pågående arbeid for å hente ut potensiale.
- Bedriften har fått gode resultater ut i fra Lean satsningen over flere år

## Kontinuerlig forbedring

- Det skal være jevnt høyt driv på forbedringsprosessene og grad av fornying i organisasjonen. Således vil man også utvikle en kontinuerlig lærende organisasjon. PDCA-hjulet må praktiseres.
- Det skal være aktive forbedringsgrupper med faste møtepunkt på alle nivåer som løpende speiler de største utfordringene. Her skal det anvendes A3, pareto, 5 hvorfor etc for å sikre visualisering og «å gå til rot»
- Antall forbedringer pr år skal visualiseres

Vennligst send denne nominasjonen til Tom Ivar Omdahl på e-post [tom.ivar@samarbeidsutvikling.no](mailto:tom.ivar@samarbeidsutvikling.no) innen 25. mai 2019.

 send inn