



Systemlederskolen

Lean · Læring · Lederskap

Et lederprogram i systemtenkning for ledere som vil forstå sammenhenger, utvikle lærende organisasjoner og styrke egen tenkning som fundament for ledelse.

Sertifisering: Systemtenker

Godkjent for støtte for OU midler for ledere i offentlig sektor. Gjennomføres i samarbeid med Institute for Learning Organizations.

Å lede virksomheten som et lærende system

Systemlederskolen er et samarbeid mellom Flowit og Institute for Learning Organizations. Formålet er å forsterke lederes evne til å utvikle sterke og adaptive læringskulturer. Undervisningen kombinerer digitale samlinger med praktiske oppgaver og besøk hos ledende lærende organisasjoner. All læring knyttes direkte til utfordringer i deltakerens egen virksomhet.

Læringsutbytte

- 1 Beherske systemtenkning som analytisk og ledelsesmessig disiplin
- 2 Kartlegge styrker og svakheter i egen organisasjon som læringssystem
- 3 Visualisere systemer slik at beslutninger tas på et felles kunnskapsgrunnlag
- 4 Lede læringsdialog og utvikle mennesker i høyere tempo
- 5 Anvende strategisk A3, Obeya og Hoshin Kanri i praksis

Målgruppe

Programmet retter seg mot ledere i privat og offentlig sektor med høyere utdanning eller lang praktisk erfaring. Det egner seg særlig godt for deltakere som har fullført Forbedringslederskolen, innehar sertifisering på sort belte eller på annen måte har ledererfaring med Lean og kontinuerlig forbedring.

Forventede resultatområder

Resultatområde	Privat sektor	Offentlig sektor
Effektivitet	Økt produktivitet	Kortere behandlingstid
Kvalitet	Høyere kundetilfredshet	Bedre tjenester
Samhandling	Bedre tverrfaglig samhandling	Mer helhetlige tjenester
Innovasjon	Nye produkter og løsninger	Systematisk læring
Risikostyring	Bedre etterlevelse og kontroll	Færre feil og avvik

«Studiet har bidratt til at jeg i dag ser organisasjonene jeg leder fra et mer helhetlig og systematisk perspektiv.»

Hilde Siira, skolesjef

STRUKTUR

Tre moduler som bygger på hverandre



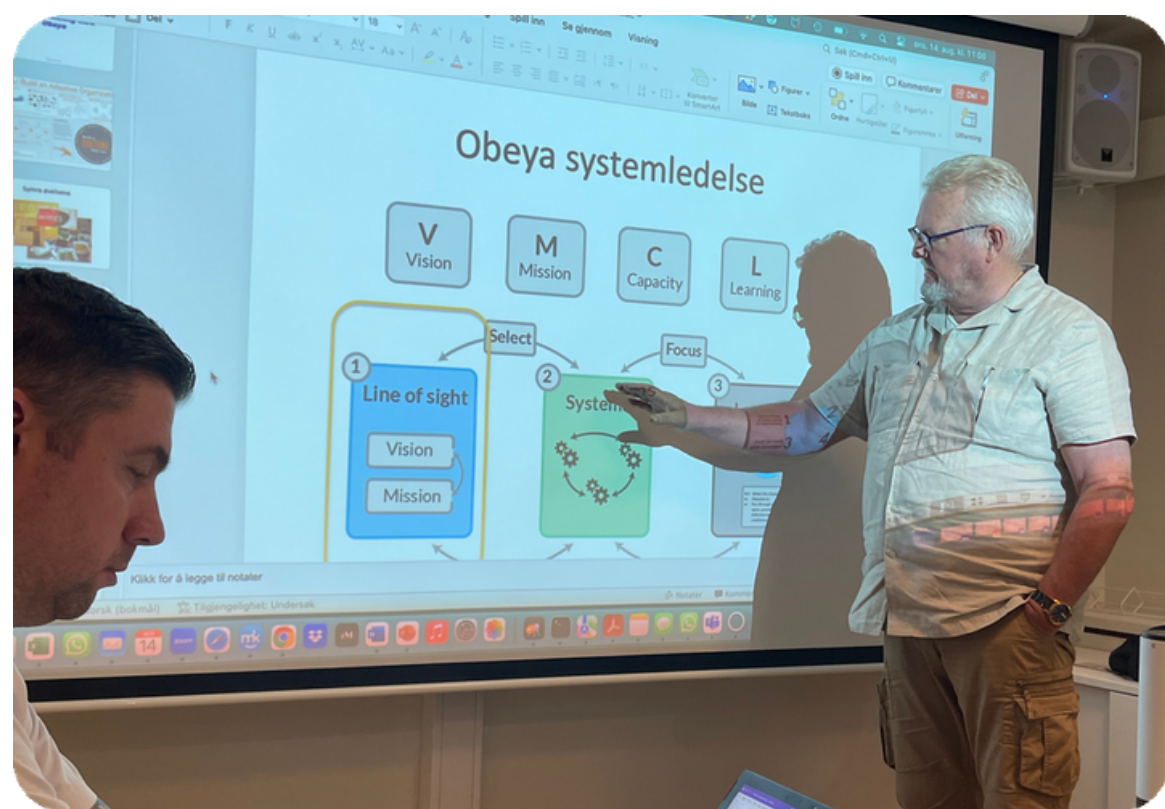
Modul 01

Lean

Systemtenkning og siktlinje

Modulen etablerer en teoretisk og systemisk forståelse av Lean som filosofi, læringssystem og strategisk tilnærming. Deltakerne arbeider med tenkebevissthet, Toyotas fjorten ledelsesprinsipper og utvikling av siktlinje, og utarbeider en visuell Obeya tilpasset egen organisasjon.

[Digitale samlinger](#) • [Campus](#)



Modul 02

Læring

Systemtenkning og Obeya

Modulen gir praktiske ferdigheter innen analyse, visuell styring og forbedringsarbeid. Sentrale tema er gembaobservasjon, strategisk A3 og etablering av operative obeyarom. Hoshin Kanri introduseres som metode for å koble strategisk retning til daglig drift.

[Digitale samlinger](#) • [Campus](#)



Modul 03

Lederskap

Systemtenkning og egen utviklingsplan

Modulen er en investering i deltakerens personlige utvikling som systemleder. Læringsdialog, operativ forbedringsledelse og systemisk tenkning trenes gjennom egne case, veiledning og kollegabasert refleksjon. Deltakerne utarbeider en personlig utviklingsplan.

[Digitale samlinger](#) • [Campus](#) • [Eksamen](#)

Undervisningen veksler mellom digitale samlinger og fysiske besøk hos virksomheter (campus) med etablert læringspraksis.

Sertifisert Systemtenker

Programmet avsluttes med en eksamen der deltakeren dokumenterer systemforståelse anvendt på egen virksomhet. Godkjent besvarelse gir tittelen Sertifisert Systemtenker, utstedt av Flowit og Trippel Sertifisering med eget sertifikatnummer.



Læringsløpet

Modul 1

Digital samling, campus og hjemmeoppgave

Modul 2

Digital samling, campus og praktisk obeyaarbeid

Modul 3

Digital samling, campus og personlig utviklingsplan

Eksamen

Muntlig besvarelse, evaluering og sertifisering

Kursledere



Bjarne Berg Wig

Pioner innen Lean og forbedringsarbeid, forfatter og underviser i systemtenkning og Obeya. Fagstoffet er utviklet gjennom doktorgradsstudier ved Cabrera Research Lab i Boston og to forskningsprogrammer støttet av Norges forskningsråd.



Thorleif Sire

Gründer av Flowit. Underviser og utfordrer deltakerne til å tenke nytt om systematisk forbedringsarbeid, med bred erfaring fra både private og offentlige virksomheter.

Eksterne ressurser: Sidsel Winter Storaas · Johannes O. Borge · Kari Heggholmen

Ta neste steg som systemleder

Les mer om innhold, datoer og påmelding på flowit.no, eller kontakt Flowit for en samtale om hvordan programmet kan tilpasses din organisasjon.